

Klubová vize 2021-2024



Základní sportovní cíle

Legenda - stav v roce 2020:

Postavení v tabulce je jen jedna maličká součást toho, kam náš oddíl chce směřovat. **Hlavním smyslem našeho snažení je cesta**, jak přivádět hráče a hráčky k **aktivnímu životu a zodpovědnosti za sebe sama** v oblasti sportu a v životě. Pokud se nám to bude dařit, budeme kromě jiného mít i hodně hráčů na výborné technické, taktické a třeba rychlostní úrovni. **Ti budou přijímat svoje rozhodnutí, která v konečném důsledku budou ku prospěchu i jejich týmům, trenérům či oddílu.** Budou spolu rádi trávit volný čas na tréninku, zápasech, soustředěních nebo výletech, ale i ve svém soukromém životě. A to nejen po dobu aktivního sportování v oddíle, ale vlastně v různých podobách možná i napořád.

Cíl 2021-24

- **Postavení v tabulce** – v kategoriích od staršího žactva výše trnitou cestou v podobě nelehké přípravy směřovat k vyšším místům v tabulkách s přesahem: „Samotná, dlouhodobá cesta je pro hráče i klub důležitější než všechny tituly“.
- **Trenéři** – hledání, motivování a inspirování vhodných trenérů, jejichž prvotní charakteristikou je vášeň pro sport, dostatečná empatie a spolehlivost.
- **Vzdělávání** – pravidelný a dostatečně široký proces vzdělávání trenérů.
- **Aktivita a zodpovědnost** - vytvářet takové sociální prostředí, které přispěje k co největšímu počtu hráčů, kteří jsou aktivní a zodpovědní.
- **Historie** – udržet v klubu symbiózu sport + mimosportovní akce v týmech (výlety, čundry ...) + prolínání generací (soustředění, ukončení sezóny, Vánoční, Dětské dny ...).
- **Počet hráčů** – početní naplnění všech kategorií s důrazem na dívčí, abychom obsadili všechny české soutěže a v ideálním případě B družstva zajistili prostor pro děti, které sport v této podobě budou mít jen po omezenou dobu, ale zaseje u nich vztah k aktivnímu životu.
- **Rozvoj hráčů** – předjímat, že v určitém věku se všichni hráči a hráčky do nějaké míry fyzicky, sportovně a mentálně srovnají. Každý aktivní hráč a hráčka musí mít šanci se vyhoupnout na svoji výkonnostně nejvyšší sportovní úroveň. Zacílit na věkové skupiny do 12 let, kdy se rozhoduje o technické a dovednostní úrovni hráčů. Zařazovat pestré sportovní aktivity, preferovat při hře rotaci míst na hřišti. Volit cílený rozvoj schopností podle věku hráče.

Počty týmů a hráčů

Legenda - stav v roce 2020:

Stabilita celého klubu visí na početní naplněnosti všech kategorií s důrazem na mládež. Pro náš oddíl je důležité zaměření na děvčata. Dlouhodobá statistika ukazuje **každoroční přísun hráčů a hráček dohromady do kategorie dospělých v počtu 2,6 na ročník**. Znamená to projít v průběhu roku 21 diskuzí, zda není potřeba zaměření na ohrožené kategorie (starší žactvo, dorosty), kde se setkává různá výkonnostní úroveň mládeže s přechody do škol či do zaměstnání. Číslo 2,6 hráče vychovaného do dospělého týmu vychází z **každoročního příchodu nováčků v počtu cca 25** (za období 2010-17, tj. 8 let, máme 209 nováčků, což je cca 26 na rok, byly léta s 40 nováčky, ale i jen s patnácti). Ze statistik nám za období od cca 8 let věku do dospělosti zmizí 90 % hráčů a hráček. Znamená to, že pro uchování alespoň tohoto počtu hráčů je nutný roční přírůstek minimálně v podobném duchu. **Kapacita litického regionu se pohybuje v ročním přírůstku max. cca 20-25 dětí**. Dělíme se s fotbalem a házenou, určitě hodně dětí jezdí za sporty i do Plzně. **Je zde nezastupitelný prostor pro kroužky, je to další a asi jediný přirozený potenciál pro rozvoj**. Notabene, když jsme to již historicky dokázali. Dnešní A tým mužů je vlastně takřka celý ze „Šedivky“ a třetina dorostu ze „Svarcovky“. Neřešenou otázkou jsou děvčata. Začínají nenápadně přibývat, nemáme však v klubu člověka, který by dokázal dívky všeho druhu propojit, předjímat týmy, které bychom měli perspektivně budovat. Nezbytně nutné na pomezí přípravek/mladšího žactva/staršího žactva. Třetím limitujícím faktorem rozvoje kategorií jsou trenéři. Více v jejich kapitole.

Cíl 2021-24

2021

- **Trenérská diskuze** o reálných cestách k udržení většího počtu hráčů a hráček, o kapacitě areálu, trenérů a oddílů ...
- Otevření 3. **kroužku** v Liticích
- Ustálit **regionální soutěž kroužků a benjamínů** (případně přípravek) ve spolupráci s Bolevcem, jako doplněk k celostátním turnajům (cílem je zapojit a udržet děti z kroužků u hokeje)

2022-25

- Mít **devět „A“ týmů** v kategoriích přípravek až dospělí / 5 mužských a 4 ženské / otevření B týmu žen a C týmu mužů
- Otevření **nového kroužku** – „Růžovka“?
- **Udržení stávající základny** v Liticích a kroužcích

Počty, obsazenost a vzdělávání trenérů

Legenda - stav v roce 2020:

Oddíl je v přerodu, kdy z většího množství trenérů - rodičů se přesouvá trenérská zátěž na současné či bývalé hráče. Poměrně velká nálož je na bedrech hráčů/trenérů ve věku 18-30 let. Což není jednoduché zvládnout, zvláště, když je teprve čeká ustálení osobního a pracovního života. Osvědčil se oddílový trenér s přesahem několika kategorií, možné je jeho zapojení i do mladších kategorií pro udržení sportovní linie.

Cíl 2021-24

- Zapojení **oddílového trenéra** ke kategoriím **benjamíni a přípravka** – trenérská stabilita a kontinuita tréninkového procesu.
- **Trenér pro kategorii děvčat** s přesahem od přípravky po starší žákyně.
- Zapojení **bývalých** hráčů.
- Lepší, ale přiměřené **ohodnocení trenérů spojené s povinnostmi**.
- Větší zapojení **mladých asistentů** z řad dorostů. Rozloží se tlak na hlavní trenéry, asistenti se postupně naučí pronikat do tajů trénování a zároveň si postupně vychováme další adepty na trenéry.
- V současnosti máme 11 trenérů, kteří mají **I. a II. trenérskou třídu**. Což je vizitka jejich zájmu, větší erudice a perspektivy (když jsem vynaložil tolik úsilí, pravděpodobně ustojím i životní a trenérské nesnáze). Cílem je dál tipovat a vzdělávat další perspektivní trenéry pro tento postup.
- **Každý tým** do kategorie dorostu by měl mít od sezóny 21/22 – 2x trenéra, vedoucího týmu a u dětí do 10 let min. 1-2 mladé asistenty.
- **Pravidelné vzdělávání** trenérů v klubu i v rámci ČSPH.

Cíl 2021-24

Zázemí

Legenda - stav v roce 2020:

Prostředí klubu rekonstrukcí a nástavbou šaten v roce 2018 získalo skoro ideální prostory pro svoje působení. Na malém prostoru areálu již jdou vyladit jen detaily. Nicméně přesto se najdou prvky, které stojí za to uskutečnit.



2021

- **kovová tribuna** v délce 20 m
- **zastřešení ochozu** okolo nástavby budovy
- **workoutová sestava** pro posilování
- **čistící stroj** na umělou trávu (spojená investice ČSPH a několika klubů)



2022-2024

- **zásobní nádrž** na vodu 20m³
- **čištění vody** z vrtu (nebo zajištění prostřednictvím čistícího stroje)
- **zastřešení prostoru** za dětským hřištěm, vytvoření relaxačního zázemí

Finance

Legenda - stav v roce 2020:

Poměrně stabilní finanční prostředí, v roce 2020 umocněné menšími provozními výdaji, kompenzované investicemi. Současná jistota z naplnění rozpočtu položkami – členské příspěvky, Můj klub a Plzeňský kraj. Nejistota na nejbližší období ze strany – sponzoři (reakce na rok 2020), město Plzeň (žádost o zařazení do Plzeňského tréninkového centra mládeže).

Cíl 2021-24

Snaha o udržení rozpočtu pro další období v následujícím poměru:

- Stabilní finanční zázemí s využitím všech **dotačních titulů** – NSA, kraj, město, PTCM, ÚMO 6, Rozvoj ČSPH ... 2/5 rozpočtu
- Adekvátní **příspěvky** členů ... 2/5 rozpočtu
- **Sponzoři** ... vytvoření zajímavého prostředí pro sponzory (pozvánky na akce, informovanost, nabídka hřiště ...) ... 1/5 rozpočtu



Spolupráce se školami

Cíl 2021-24

Legenda - stav v roce 2020:

Současný kroužek 2.ZŠ „Švarcovka“ a 11. ZŠ „Šedivka“. Po několika letech tápání jsme se vrátili ke **dvěma tréninkům týdně**. To je podstatné pro vystoupení ze stínu „kroužek“ do světla „malý klub“, dětem neutíkají sportovní dovednosti a schopnosti oproti dětem z jiných klubů, přináší větší důvěru rodičů, že sportování jejich dětí má smysl. Nutné zapojení do pravidelných soutěží benjamínů a přípravků, min. v regionu.

- **Snaha založit dalších kroužky** – 1. Litice (21), 2. 26.ZŠ „Růžovka“ (22-23)
- **Trenér do hodiny TV** – nabídnout našeho trenéra na určité období (měsíc) na hodiny TV 1.stupně jako toho, kdo vede hodiny s ukázkou aktivit blízkých hokeji. Placen z našich zdrojů. Škoda, že tento projekt (běží v části Prahy a v Příbrami) u nás zatím nemá na patřičných místech posluchače. Nicméně stojí za to mít připraveny trenérské kapacity a případně si ve spolupráci s nějakou školou toto vyzkoušet. Vyvíjet aktivity pro zapojení města Plzně do tohoto projektu.
- **Pravidelné náборы pro kroužky** – praktické v družině nebo v rámci TV v 1.- 4. třídy
- **Diváci** – především školám s našimi kroužky nabízet účast na zásadních diváckých hokejových akcích spolu se zajištěním servisu (lístky, doprava atp.)
- **Nabídka našeho hřiště pro Dětské dny, OH dny škol apod.** – nabízet kapacitu hřiště, ale i trenérské zázemí v pomoci s pořádáním podobných akcí

Náborové a propagační akce

Legenda - stav v roce 2020:

Zkušenosti posledních x let nám dávají směr, jak se snažit získávat nové děti do našeho sportu.



Cíl 2021-24

- Citlivě, pestře a komunikativně vedené **tréninky trenérskou autoritou**. Především kategorie benjamíni a přípravka. Jak v klubu, tak i v kroužku. Ústní podání mezi rodiči je to nejlepší pro sport naší velikosti a postavení.
- Mezinárodní **turnaje** nebo finálové české turnaje v Liticích s velkým **diváckým dosahem**
- Jiné **akce konané na hřišti pro litickou veřejnost** – Běh osvobození, Dětský den, Sportovní dny pro mateřské školy, multisportovní se zaměřením na rodiče s dětmi ...
- Působení **našich trenérů ve školách** – Trenér do hodin TV
- **Náborové akce** směřované pro naše oddíl a kroužky
- Pravidelná **viditelnost v sociálních sítích**
- Pravidelná **viditelnost v místních médiích**
- **Propagační billboardy** v okolních vesnicích, školách
- **Městské náborové akce**

Rozsah působení oddílu ve sportovním prostředí v nejbližším okolí

Legenda - stav v roce 2020:

Jsme ve stavu, kdy se v tomto směru začínáme více rozvíjet. Nutné je zapojení širšího spektra trenérů a funkcionářů. Získává tím pevnější rámec TJ, oddíl, sport, vytváří se oddílové osobnosti s přesahem našeho sportu a s následným větším dosahem na sportovní dění ve městě, kraji nebo i sportovním svazu.



Cíl 2021-24

- Nadále je žádoucí pokračovat a aktivně se zapojovat:
- **V rámci TJ** – být mezi iniciátory všech nadstavbových sportovních činností – Běh osvobození, turnaje napříč kategoriemi v různých sportech, příměstské tábory ...
- **V rámci nejbližšího okolí** – navazování přátelských kontaktů spojených s přáteláky v neutrálních sportech (lední hokej, florbal, fotbal ...). Hrdost na svůj sport, přátelství napříč sporty (často jsou to spolužáci), zpestření monotónního tréninku ...
- **S ostatními hokejovými kluby** – přátelským vystupováním, pohostinností, dodržováním pravidel spoluvytvářet přátelskou atmosféru v našem sportu, být iniciátory progresivních změn
- **V rámci ČSPH** – aktivní zapojení do struktur ČSPH – předsednictvo, různé komise, trénování
- **Institucionální** – aktivní zapojení trenérů, členů výboru do různých projektů, které jsou iniciovány ÚMO 6, městem Plzeň, Plzeňským krajem, NSA a ČUS. Viz. školení s Mariánem Jelínkem, Road show Národní sportovní agentury atp. Kromě získávání zkušeností a poznatků je to i naše zapojování do plzeňského sportovního života a tím větší šance na ovlivňování sportovního dění, získávání dotací, významných turnajů atp.

Dopravu na utkání

Legenda - stav v roce 2020:

Odsouhlasená doprava kategorií do 10 let s rodiči. Od kategorie mladšího žactva až po dorost doprava minibusy. Dospělí auty. Každá kategorie má za povinnost, lze-li, 3x do roka vyjet na utkání vlakem (cena, sociální vazby). Vhodné jsou hřiště blízko nádraží a se svižným spojem – Slavia, Mnichovice.

Výhody: u kategorií do 10 let rodiče jsou zároveň fanoušky, prožívají s dětmi úspěchy i neúspěchy. Není tím finanční zátěž pro klub. Od mladšího žactva výše je pobyt hráčů spolu a s trenérem základem pro vytváření sociálních vazeb mezi sebou a následně i party.

Nevýhody: starší kategorie – vysoká finanční náročnost, absence rodičů, co by diváků a fanoušků.

Cíl 2021-24

- **Zachovat stav** z roku 2020, který prošel x debatami.
- **Pořízení dvou klubových aut 8+1**, pro potřeby starších kategorií. Pouze v případě sponzorského poskytnutí nebo z dotace NSA ve spolupráci se svazem. **Výhodou** bude ušetření na kilometrovném, menší tlak na řidiče v kategoriích dospělých. **Nevýhodou** možná neochota trenérů řídit auto s hráči. Možná řešit domluvou s rodičem – řidičem.



Soustředění

Legenda - stav v roce 2020:

Po letech změna. Rozdělení **letního** soustředění pro kategorie **benjamíni až starší žactvo**. Druhé pro **dorosty** spojené s Rakovníkem. **Zimní ponechána** – mladší a starší žactvo dohromady, dorosty, muži. Ženy a dorostenky Nepomuk. Přibyl příměstský tábor, pokračovaly herní kempy. **Všechna soustředění, kdy jsou účastníci mimo domov, v partě, jsou spolu s pestrými aktivitami jedním ze základů podstaty našeho oddílu.**

Cíl 2021-24

- **Struktura soustředění, kempů, táborů, v kterých chceme pokračovat nebo podporovat:**
- Zimní soustředění mladší a starší žactvo
- Zimní soustředění dorost
- Zimní soustředění muži
- Zimní soustředění dívky a ženy Nepomuk
- Příměstský tábor i pro děti, které nejsou z klubu
- Herní kemp pro děti do 12 let
- Letní soustředění děti
- Letní soustředění dorost
- Podzimní kemp hala pro děti do 12 let
- Podpora dětí, které se chtějí zúčastnit mezinárodních kempů

Rozhodčí

Legenda - stav v roce 2020:

Na podzim vyzkoušen systém:

Hráči v klubu mají pískání jako povinnost, zdarma. Klub píská všechny kategorie do starších žáků včetně. Hráče organizuje, střídá jejich trenér.

Benjamíni / sobota a neděle – pískají veteráni 35+

Přípravka a mladší žáci / neděle dopoledne – pískají veteráni a starší žáci. Vždy 1 + 1 (dospělý + starší žák/kyně).

Starší žactvo / sobota – pískají muži A, B a ženy 35 - a dorostenci a dorostenky. Vždy 1+1 (dospělý + dorostenec/ka)

Dorosty / neděle odpoledne – pokud je neobsáhnou svazoví rozhodčí pískají muži A, B a ženy 35-

Cíl 2021-24

- V roce 2021 – **zástupce rozhodčích** ve Výboru oddílu + **vyhodnocení systému** z podzimu 2020, jeho životaschopnosti. Vytvoření skupiny oddílových rozhodčích, kteří budou pískat dorosty a dospělé a oslovovat, vychovávat další rozhodčí, nejlépe již z řad dorostů. Cílem postupně převzít i zápasy staršího žactva. Výchovní aspekt pískání pro hráče by zůstal pro kategorie mladšího žactva a níže, které hrají turnajově.



Mimo soutěžní aktivity

Legenda - stav v roce 2020:

Na mimosoutěžních aktivitách v podstatě náš oddíl vyrostl. Všesportovním a „kuzmovským“ přístupem především p. Bendy zůstala dnešní generace „padesátníků“ u pozemního hokeje. Pravděpodobně, pokud by tyto aktivity nebyly, možná by v Liticích po pozemním hokeji už nezůstal ani kamínek (brigády, lyže, výlety, pochody, běhy, Morava, Šumava, voda ...). I proto se snažíme tyto aktivity udržet a vymyslet nové. Současnost je opět trochu rozhraním, kdy i nová generace trenérů by tyto akce měla uchovat a rozdávat skrze nich tyto tradice dál.

Cíl 2021-24

Udržení mimosoutěžních aktivit a to především:

Zimní soustředění, Běh osvobození, zahraniční turnaje, výlety, letní soustředění, herní kempy, voda, kola, Vinobraní, podzimní víkendy na Šumavě, dámský Nepomuk, Vánoční, Novoroční fotbálek ...



Efektivita organizační struktury

Legenda - stav v roce 2020:

Pravidelné schůzky výboru oddílu cca 1x za měsíc. Jedenáctičlenný výbor, všechny funkce nejsou navázány na oblasti, o kterou by se daný člen staral. Částečně placená funkce správce, šéftrenéra a sekretáře.



Cíl 2021-24

2021

Upřesnit danou strukturu všech činností, které jsou pro chod klubu podstatné. Ty přiřadit k jednotlivým členům výboru, aby každý měl svoji zodpovědnost za daný úsek. Vymezit mantinely pro placené funkce, aby se co nejvíce energie směřovalo směrem, pro který byly vytvořeny ...



Aktivita, zodpovědnost

Legenda - stav v roce 2020:

Zvětšuje se aktivita a zodpovědnost hráčů a hráček? Máme více hráčů a hráček, které dokáží jít za svým cílem a pomáhají tak táhnout příkladem ostatní? Přidávají si mimo tréninky, zajímají se o životosprávu, rehabilitaci, sledují hokejové dění? Přibývají trenéři, kteří s chutí navštěvují semináře, dále se vzdělávají, jsou ochotni svoje zkušenosti předat ostatním? Zajímají se členi ve větší míře o život v oddíle, hlásí se jako pomocníci na různá soustředění, akce ...? Zajímají se o provoz areálu, brigády? Dáváme jim šanci se zapojit, prostor, témata ...?

Cíl 2021-24

Témata, která podpoří aktivitu hráčů, trenérů, členů:

- Neustále myslet u všech kategorií, jak na hráče a hráčky postupně a **přiměřeně přenášet různé zodpovědnosti**
- Větší, ale přiměřené finanční **pobídky pro trenéry, ale zároveň i povinnosti**, např. semináře pro ostatní oddílové trenéry nebo pomoc při tréninku jiné kategorie
- **Povinnosti pro specializované trenéry** (atletický, kondiční, hokejový) v podobě pravidelného smysluplného testování, asistence při utkáních, turnajích
- Poctivým, aktivním hráčům **nabídka oddílových výhod** v podobě příspěvku na zahraniční kempy, rehabilitaci, fyziio ...
- **Systém brigád**, které přiměřeně zapojí všechny členy do údržby či zvelebování areálu
- Systém zapojení všech hráčů do **rozhodování utkání**
- Začlenění co největšího počtu mladých do **pozic asistentů** u mládežnických kategorií s notnou dávkou dohledu na jejich vyhoření

Rozvoj

Legenda – stav v roce 2020:

V současnosti máme v oddíle 2 kroužky v počtu cca 25 dětí, několik týmů benjamínů, 3 týmy přípravek, dva týmy mladších žáků, dva týmy starších žáků, dorostence, dorostenky, muže A,B, ženy a veterány. Při cca **230 aktivních hráčích** a hráčkách. A současných **25 trenérech** a asistentech. Zároveň i 90% úmrtnosti za 10 let sportovního života. **Jaká je kapacita oddílu, areálu, regionu pro naše aktivity?**



Cíl 2021-24

- **Zápasová kapacita** - soboty a neděle, tj. **max. 20 hodin** (9-19 hod) neděle 9-14 hod. blok pro žactvo do 12 let, zbývá 15 hodin. Při času 2 hod. na utkání je to 7 utkání. Hraje se venku/ doma = **max. 14 týmů od 12 let výše.**
- **Tréninková kapacita** – pondělí až pátek, tj. **max. 30 hod** (15-21 hod), tj. veteráni 1 hod./ muži A 4,5/ muži B 1,5/ ženy a dky 4,5/ dorostenci 4,5/ starší žáci 4,5/ starší žákyně 4,5/ mladší žactvo 4,5/ přípravka 3/ benjamíni 3 ... **35,5 hod** což znamená skládání některých kategorií k sobě.
- **Trenérská kapacita** – to je **nejuzší hrdlo celého našeho dění.** Vášniví, zodpovědní a erudovaní trenéři ... při max. kapacitě hřiště 14 týmů nad 12 let (28 trenérů) a předpokládaných cca 7-8 týmech ve věku 8-12 let (14 trenérů a min. 7 asistentů) a 8-10 trenérech na kroužky a benjamíny jsme na **60 lidech. A to je věc v současnosti nepředstavitelná.** Naše max. kapacita se bude pravděpodobně pohybovat při týmu kluků a děvčat v každé kategorii (u kluků ob kategorii s B týmem). Tj. cca nad 12 let 8 týmů, ve věku 8-12 let (dvojnásobek týmů na kategorii) cca 6 týmů – tj. 16 + 12 trenérů + 6 asistentů + cca 8-10 trenérů a asistentů na benjamíny a kroužky. **Cca 40 trenérů jako maximum.**
- **Noví hráči** – při max. litické kapacitě cca 20 nových hráčů a 10 hráčích z kroužku á rok jsme při 2 kroužcích na **max. 40 dětech. To je každoroční max. průměr** i při navýšení kroužků na 3. Při 90% úmrtnosti je to každoroční přísun **4 hráčů a hráček do kategorie dospělých.** Pokud se nám nepodaří toto číslo jinými prostředky navýšit.